

TÜRKMENİSTAN

Ülke Raporu



ISIB
TURKISH
HVAC-R

2024

 İÇİNDEKİLER

1. ÜLKE HAKKINDA GENEL BİLGİLER	3
2. TÜRKMENİSTAN'IN ÜLKE BAZINDA İTHALAT VERİLERİ	4
3. TÜRKMENİSTAN'IN ÜLKE BAZINDA İHRACAT VERİLERİ	5
4. TÜRKMENİSTAN'IN İKLİMLENDİRME SEKTÖRÜ İTHALATI.....	6
5. TÜRKMENİSTAN'IN TÜRKİYE'DEN SEKTÖR İTHALATI VERİLERİ.....	8
6. TÜRKMENİSTAN'IN EN ÇOK İTHAL ETTİĞİ 20 SEKTÖR ÜRÜNÜ	9
7. TÜRKMENİSTAN'IN TÜRKİYE'DEN EN ÇOK İTHAL ETTİĞİ SEKTÖR ÜRÜNLERİ.....	10
8. PAZARDA DİKKAT EDİLMESİ GEREKEN HUSUSLAR	11
9. MÜŞAVİRLİK BİLGİLERİ	12

1. ÜLKE HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Tablo 1: Ülke Hakkında Genel Bilgiler

Nüfus	6,6 Milyon (IMF ,2024 tahmini)
Yüzölçümü	488.100 km ²
Dil	Türkmençe
Başkent	Aşkabat
Başlıca Şehirleri	Türkmenabat, Daşoğuz
Saat Dilimi	GMT+5, Türkiye'den 2 saat ileridedir.
Para Birimi	Türkmenistan Manatı, 1 USD=3,5 Türkmenistan Manatı (TMT)
Devlet Başkanı	Serdar Berdimuhammedov
GSYİH	83,8 Milyar USD (IMF,2024 Tahmini)
GSYİH Büyüme Hızı	%2,34 (IMF, 2024 Tahmini)
Toplam İhracat	14,3 Milyar USD (Trade Map, 2023)
Toplam İthalat	3,6 Milyar USD (Trade Map, 2023)
Türkiye'nin Ülkeye İhracatı	1,001 Milyar USD (Trade Map, 2023)
Türkiye'nin Ülkeden İthalatı	1,66 Milyar USD (Trade Map, 2023)

Kaynaklar:T.C.Ticaret Bakanlığı, IMF.

Türkmenistan, büyük ölçüde devletin kontrolünde olan, emtia ihracatına odaklanmış gelişmekte bir ekonomiye sahip bir ülkedir. Bağımsızlığını kazandıktan sonra devletçi yapı korunmuş, yatırımlar hızlandırılmış ve pazar odaklı ekonomik reformlar başlatılmıştır. Özel sektörün gelişimi için küçük ve orta ölçekli işletmelere destek verilmiştir. Başkan Berdimuhammedov'un yönetimiyle ikili kur sistemi kaldırılmış, Manat'ın değeri yeniden belirlenmiş ve sübvansiyonlar azaltılmıştır.

Türkmenistan'da devletin piyasa üzerindeki kontrolü devam etse de, özel sektör son yıllarda önemli bir büyüme göstermiştir. Plastik, inşaat malzemeleri, et ve tavuk ürünleri, şekerleme gibi sektörler özel yatırımların yoğunlaştığı alanlar haline gelmiştir.

Başlangıçta müteahhitlik sektöründe yabancı firmalar daha baskınken, 2015 sonrasında bu durum değişmiş ve inşaat projeleri çoğunlukla Türkmen firmalarına verilmiştir. Ancak büyük ve teknik bilgi gerektiren projeler için uluslararası ihaleler düzenlenmektedir. Ayrıca, devletin sahip olduğu birçok tesis, özelleştirme kapsamında yerli iş insanlarına satılmaktadır.

2020'ye kadar yürürlüğe giren uzun vadeli kalkınma programında, ithal ikamesine dayalı yüksek üretim hedefleri belirlenmiş ve kamudaki varlıkların %70'inin satılması planlanmıştır. Ancak bu süreç yavaş ilerlemiştir. Özel sektör için öncelikli alanlarda yabancı yatırım teşvikleri uygulanmıştır. 2022'de %5,3 oranında bir büyüme kaydedilmiş, ancak 2023'te Ukrayna'daki savaşın etkisiyle GSYİH büyümesi %2'ye düşmüştür. 2024 yılında küresel enerji fiyatları ve ihracat destinasyonlarını çeşitlendirme, ekonomik büyümeye katkı sağlayacaktır.

Enerji sektörü, Türkmenistan için çok büyük bir potansiyel taşıırken, bu sektördeki yabancı yatırımlar sınırlıdır. Hukuki belirsizlikler, yolsuzluk ve bürokratik engeller, yabancı yatırımcıları caydırıcı faktörlerdir. Tekstil sektörü, yabancı sermaye çekme konusunda daha başarılı olmuştur ve bu alanda hâlâ büyüme potansiyeli vardır.

Türkmenistan, siyasi ve makroekonomik reformlar yapmadığı sürece yabancı yatırımların istenen seviyeye çıkması zor olacaktır. Bu reformlar, yatırımcıların güvenini kazanmak ve yatırım ortamını iyileştirmek için gereklidir.

Türk yatırımcılar, Türkmenistan'da yatırımlar yapmaya devam etmekte ve yerel iş ortaklıkları kurarak zorlukları aşmaktadırlar.

(Kaynak:T.C. Ticaret Bakanlığı,2024)

2. TÜRKMENİSTAN'IN ÜLKE BAZINDA İTHALAT VERİLERİ

Türkmenistan, 2023 yılında tüm ürünlerde 3,6 milyar dolar seviyesinde ithalat gerçekleştirmiştir. Bu ithalat seviyesinde bir önceki yıla göre %29,05'lik bir azalış görülmektedir. Türkiye, Türkmenistan'ın ithalatında %27,73'lük pay ile 1. Sırada yer almaktadır. Türkiye'yi en çok ithalat gerçekleştirilen diğer ülkeler Çin, Kazakistan ve Almanya izlemektedir.

Tablo 2: Türkmenistan'ın En Çok İthalat Yaptığı 20 Ülke (Birim: Bin ABD Doları)

No	Ülkeler	2020	2021	2022	2023	2023-2022 Değişimi (%)	2023 Yılı Payı (%)
	Toplam	3.362.850	4.588.593	5.089.091	3.610.835	-29,05%	100,00%
1	Türkiye	786.966	984.889	1.100.202	1.001.251	-8,99%	27,73%
2	Çin	443.489	513.404	867.636	962.216	10,90%	26,65%
3	Kazakistan	76.644	211.360	340.382	397.161	16,68%	11,00%
4	Almanya	190.076	215.408	219.680	214.067	-2,56%	5,93%
5	Japonya	115.725	36.810	50.931	177.873	249,24%	4,93%
6	İtalya	51.082	486.408	110.049	160.923	46,23%	4,46%
7	Azerbaycan	18.786	34.276	25.691	86.115	235,20%	2,38%
8	Hollanda	36.439	60.102	77.584	77.632	0,06%	2,15%
9	Fransa	84.946	36.613	36.298	70.515	94,27%	1,95%
10	ABD	32.905	78.878	49.123	56.862	15,75%	1,57%
11	Hindistan	44.298	111.962	87.923	45.237	-48,55%	1,25%
12	Ukrayna	56.016	52.712	22.285	40.181	80,31%	1,11%
13	Polonya	29.831	34.759	15.818	36.100	128,22%	1,00%
14	Danimarka	14.470	8.394	16.669	29.722	78,31%	0,82%
15	B. Krallık	16.105	14.717	17.337	29.411	69,64%	0,81%
16	Avusturya	11.213	28.601	27.021	25.994	-3,80%	0,72%
17	Ermenistan	1.864	8.140	15.509	18.251	17,68%	0,51%
18	Güney Kore	69.000	8.833	8.543	16.927	98,14%	0,47%
19	Litvanya	21.115	21.134	16.307	15.955	-2,16%	0,44%
20	Belçika	15.476	17.832	36.398	14.970	-58,87%	0,41%

Kaynak: TradeMap(Mirror Data)

3. TÜRKMENİSTAN'IN ÜLKE BAZINDA İHRACAT VERİLERİ

Tablo 3: Türkmenistan'ın En Çok İhracat Yaptığı 20 Ülke (Birim: Bin ABD Doları)

No	Ülkeler	2020	2021	2022	2023	2023-2022 Değişimi (%)	2023 Yılı Payı (%)
	Total	2.519.618	3.131.206	14.251.984	14.367.470	0,81%	100,00%
1	Çin	772.845	509.152	10.313.559	9.631.254	-6,62%	67,04%
2	Türkiye	319.387	710.865	967.087	1.659.919	71,64%	11,55%
3	Yunanistan	37.637	46.595	37.414	1.033.718	2662,92%	7,19%
4	Azerbaycan	89.861	70.742	509.706	687.309	34,84%	4,78%
5	Ukrayna	29.512	92.265	190.921	227.353	19,08%	1,58%
6	Hindistan	686	3.847	90.482	212.410	134,75%	1,48%
7	Kazakistan	50.906	42.852	97.842	165.812	69,47%	1,15%
8	Gürcistan	72.159	198.245	157.360	89.259	-43,28%	0,62%
9	İtalya	117.905	71.399	71.465	86.691	21,31%	0,60%
10	Singapur	2.390	22.300	157.424	80.152	-49,09%	0,56%
11	Romanya	92.718	17.123	7.588	72.610	856,91%	0,51%
12	İspanya	1.512	15.062	7.022	57.293	715,91%	0,40%
13	Tacikistan	7.784	22.197	52.126	40.987	-21,37%	0,29%
14	Uruguay	0	0	53.221	35.940	-32,47%	0,25%
15	Kanada	9.298	653	520	32.646	6178,08%	0,23%
16	Côte d'Ivoire	0	0	0	29.503	#SAYI/0!	0,21%
17	Arjantin	5	1.326	105.238	27.967	-73,42%	0,19%
18	Burkina Faso	1	0	0	23.614	#SAYI/0!	0,16%
19	Polonya	3.476	4.688	36.051	21.724	-39,74%	0,15%
20	Moldova	1.721	7.266	13.435	20.032	49,10%	0,14%

Kaynak: TradeMap(Mirror Data)

Türkmenistan, 2023 yılında 14,25 milyar dolar değerinde ihracat gerçekleştirmiştir. Bu rakam, 2022'ye göre %0,81'lik bir artış göstermektedir.

En çok ihracat yapılan ülke %67,04 pay ile Çin'dir. Türkiye, Yunanistan ve Azerbaycan sırasıyla %11,55, %7,19 ve %4,78'lik paylara sahiptir. Ülkemiz Kazakistan'ın en çok ihracat yaptığı ülkelerde 2. sıradadır.

4. TÜRKMENİSTAN'IN İKLİMLENDİRME SEKTÖRÜ İTHALATI

Tablo 4.1: Türkmenistan'ın Sektörde En Çok İthalat Yaptığı 20 Ülke (Birim: Bin ABD Doları)

No	Ülkeler	2020	2021	2022	2023	2023-2022 Değişimi (%)	2023 Yılı Payı (%)
	Toplam	164.720	236.077	271.144	257.283	-5,11%	100,00%
1	Çin	33.139	36.914	71.672	82.607	15,26%	32,11%
2	Türkiye	47.789	91.507	90.097	81.238	-9,83%	31,58%
3	Almanya	13.072	13.710	15.633	28.896	84,84%	11,23%
4	İtalya	8.265	14.715	8.633	19.776	129,07%	7,69%
5	Ukrayna	11.599	9.992	4.035	5.372	33,14%	2,09%
6	ABD	2.197	3.023	4.504	5.207	15,61%	2,02%
7	Japonya	967	348	775	4.935	536,77%	1,92%
8	Fransa	5.667	3.762	1.952	4.267	118,60%	1,66%
9	Hollanda	3.481	2.206	8.080	4.225	-47,71%	1,64%
10	Kanada	170	118	453	2.815	521,41%	1,09%
11	Kazakistan	1.077	942	1.518	2.659	75,16%	1,03%
12	Slovakya	18	49	77	2.557	3220,78%	0,99%
13	B. Krallık	731	2.559	3.261	2.435	-25,33%	0,95%
14	Çekya	313	954	1.587	1.677	5,67%	0,65%
15	Finlandiya	3.032	81	210	1.350	542,86%	0,52%
16	Polonya	429	377	464	1.310	182,33%	0,51%
17	Azerbaycan	18	288	83	1.010	1116,87%	0,39%
18	Belçika	236	394	1.140	789	-30,79%	0,31%
19	Avusturya	517	1.474	889	653	-26,55%	0,25%
20	İspanya	71	355	606	488	-19,47%	0,19%

Kaynak: TradeMap(Mirror Data)

Türkmenistan'ın iklimlendirme toplam ithalatı 2023 yılında 257,28 milyon dolar olarak gerçekleşmiş, 2022 yılına kıyasla %5,11'lik bir düşüş göstermiştir. Bu, ithalatın 2023'te biraz daraldığını, fakat hâlâ önemli bir ticaret hacminin olduğunu gösteriyor.

Çin, 2023 yılında 82,60 milyon dolar ithalat ile %15,26'lık bir artış kaydetmiş ve %32,11 pazar payına ulaşmıştır. Çin, Türkmenistan'ın sektör ithalatında dominant bir konumdadır.

Türkiye, 81,23 milyon dolar ithalatla ikinci sırada yer almakta, ancak 2022 yılına göre %9,83'lük bir düşüş göstermektedir. Türkiye'nin pazar payı %31,58 olup, Çin'le yakın bir seviyededir.

2023 yılı itibarıyla Almanya'nın ithalatı önemli bir artış göstermiştir (84,84% artış ile 28.896 milyon dolar). Almanya'nın pazar payı %11,23'e yükselmiştir.

Tablo 4.2: Türkmenistan'ın Sektör Alt ürün Gruplarındaki İthalat Verileri

ÜRÜN GRUBU	2022 (Bin ABD Doları)	2023 (Bin ABD Doları)	Değişim (%)	Türkiye'nin 2022 Yılı Payı (%)	Türkiye'nin 2023 Yılı Payı (%)
ISITMA	19.521	23.037	18,01%	61,12%	43,37%
SOĞUTMA	35.500	31.208	-12,09%	44,51%	39,42%
KLİMA	52.789	44.600	-15,51%	16,67%	13,02%
TESİSAT	125.641	124.524	-0,89%	31,64%	31,35%
HAVALANDIRMA	37.594	36.066	-4,06%	42,37%	44,09%
YALITIM	2.388	1.172	-50,92%	60,39%	76,79%
TOPLAM	271.144	257.283	-5,11%	33,23%	31,58%

Kaynak:TradeMap(Mirror Data)



5. TÜRKMENİSTAN'IN TÜRKİYE'DEN SEKTÖR İTHALATI VERİLERİ

2023 yılında Türkiye'den yapılan toplam iklimlendirme sektörü ithalatı, 81.238 bin ABD doları olmuştur. Bu, 2022'ye göre %9,83'lük bir düşüşü ifade etmektedir. Bu, Türkiye'nin Türkmenistan'a yaptığı iklimlendirme sektörü ihracatının genel olarak azaldığını gösteriyor. (Tablo 5) Tesisat ve Havalandırma gibi ürün grupları, Türkmenistan'ın Türkiye'den yaptığı ithalat sıralamasında yüksek sıralarda yer almaktadır (22. ve 20. sırada).

Klima ve Yalıtım gibi ürünler ise daha düşük sıralarda yer almaktadır (34. ve 28. sırada).

Tablo 5: Türkmenistan'ın Türkiye'den İklimlendirme Sektörü İthalat Verileri

ÜRÜN GRUBU	2022 (Bin ABD Doları)	2023 (Bin ABD Doları)	Değişim (%)	Türkiye'nin Türkmenistan İthalatındaki Sıralaması (2023)
ISITMA	11.932	9.991	-16,27%	30.
SOĞUTMA	15.802	12.302	-22,15%	27.
KLİMA	8.801	5.809	-34,00%	34.
TESİSAT	39.755	39.034	-1,81%	22.
HAVALANDIRMA	15.929	15.903	-0,16%	20.
YALITIM	1.442	900	-37,59%	28.
TOPLAM	90.097	81.238	-9,83%	28.

Kaynak: TradeMap(Mirror Data)



6. TÜRKMENİSTAN'IN EN ÇOK İTHAL ETTİĞİ 20 SEKTÖR ÜRÜNÜ

Tablo 6: Türkmenistan'ın Sektörde En Çok İthal Ettiği 20 Sektör Ürünü (Birim: Bin ABD Doları)

No	GTİP Kodu	GTİP Tanımı	2021	2022	2023	Değişimi (%)
1	848180	Diğer muslukçu eşyası	25.719	33.000	40.549	22,88%
2	841510	Pencere/duvar tipi klimalar (tek bir gövde halinde)	17.878	27.373	27.864	1,79%
3	841370	Diğer santrifüjlü pompalar	17.089	18.772	17.687	-5,78%
4	842121	Suyun filtre edilmesi/arıtılmasına mahsus cihazlar	3.948	6.891	13.439	95,02%
5	841480	Diğer amaçlar için kullanılan kompresör, vantilatör, aspiratör	14.167	7.647	9.737	27,33%
6	841391	Pompaların aksam-parçaları	6.086	7.725	9.342	20,93%
7	841490	Hava, gaz pompası, kompresörü, vantilatör vb. aksamı, parçaları	1.802	9.716	8.614	-11,34%
8	841950	Isı değiştiriciler (eşanjörler)	1.577	5.726	8.439	47,38%
9	841869	Kondenserleri ısı değiştiricisi fonksiyonu gören kompresörlü ünite	16.737	17.213	8.144	-52,69%
10	842199	Filtre, arıtma cihazlarının aksam, parçaları	4.960	8.203	8.001	-2,46%
11	841850	Vitrin, tezgah vb. tipi soğutucu-dondurucular	3.208	6.526	6.255	-4,15%
12	841989	Pastörize, kondanse etme vb. işler için cihaz, tertibat	11.361	2.104	5.349	154,23%
13	841459	Diğer vantilatörler-aspiratörler	2.817	3.604	4.896	35,85%
14	401693	Vulkanize kauçuktan conta, rondela ve diğer eşya	2.691	3.310	4.668	41,03%
15	842129	Diğer sıvı filtre/arıtma cihazları	3.245	6.471	4.426	-31,60%
16	841939	Diğer kurutucular	219	311	4.291	1279,74%
17	391740	Plastikten tüp, boru ve hortum bağlantı elemanları	3.382	5.434	4.064	-25,21%
18	840310	Merkezi ısıtma kazanları	7.474	4.030	4.036	0,15%
19	391739	Diğer tüp, boru ve hortumlar-plastikten	2.613	2.556	3.991	56,14%
20	391721	Tüpler, borular, hortumlar (sert) etilen polimerlerinden	9.455	11.434	3.912	-65,79%

Kaynak:TradeMap(Mirror Data)

7. TÜRKMENİSTAN'IN TÜRKİYE'DEN EN ÇOK İTHAL ETTİĞİ SEKTÖR ÜRÜNLERİ

Tablo 7: Türkmenistan'ın Türkiye'den En çok İthal Ettiği Sektör Ürünleri (Birim: Bin ABD Doları)

No	GTİP Kodu	GTİP Tanımı	2021	2022	2023	Değişimi (%)
1	851610	Elektrikli su ısıtıcılar, daldırma suretiyle ısıtıcı cihazlar	142	431	1.057	145,24%
2	842121	Suyun filtre edilmesi/arıtılmasına mahsus cihazlar	35		70	#SAYI/0!
3	391740	Plastikten tüp, boru ve hortum bağlantı elemanları	774	633	317	-49,92%
4	902690	Sıvı-gazların değişken özelliklerini ölçen alet parçaları			68	#SAYI/0!
5	391721	Tüpler, borular, hortumlar (sert) etilen polimerlerinden	8.683	1.124	53	-95,28%
6	391739	Diğer tüp, boru ve hortumlar-plastikten	10		25	#SAYI/0!
7	841370	Diğer santrifüjlü pompalar	828	2	23	1050,00%
8	392111	Stiren polimerlerinden levha, yaprak, film, folye ve şerit (gözenekli)		10	15	50,00%
9	90262	Basınç ölçen/kontrol eden cihazlar	10	46	7	-84,78%
10	732219	Demir/çelikten radyatör, aksam ve parçaları			6	#SAYI/0!

Kaynak:TradeMap(Mirror Data)



8. PAZARDA DİKKAT EDİLMESİ GEREKEN HUSUSLAR

Türkmenistan'da devletin piyasadaki hakimiyeti devam etmekle birlikte, son yıllarda özel sektörün gelişimi hızlanmıştır. Plastik, inşaat malzemeleri, et ürünleri, şekerleme ve seracılık gibi alanlar özel sektörün önemli yatırım alanları arasında yer almaktadır. Ancak 2015 yılı itibariyle, ekonomik zorluklar ve döviz rezervlerindeki azalmalar nedeniyle, ithalat bedellerinin transferinde zorluklar yaşanmaktadır. Bu sebeple, ihracat öncesi yazılı sözleşme yapılması ve ödeme olarak konvertibl para birimlerinin tercih edilmesi önerilmektedir. Ayrıca, ekonomik sıkıntılar nedeniyle iş kültürü etkilenmiş olup, ihracat bedelleri konusunda yaşanan hukuki sıkıntılar, dava açılmasını masrafların yüksekliği nedeniyle sınırlamaktadır.

Para Kullanımı

Türkmenistan'da resmi para birimi Türkmen Manatı olup, sabit kur rejimi uygulanmaktadır. 1 ABD doları, 3.5 Türkmen Manatına eşittir. Ülkede döviz bürosu bulunmadığı için döviz alım satımı, bankalarda resmi kur üzerinden yapılmaktadır, ancak dövize çevrilebilen Türkmen Manat miktarı sınırlıdır. Bu durum, karaborsa oluşumuna neden olmaktadır. Yabancı firmalar, çoğunlukla işlemlerini ABD doları üzerinden yapmak zorundadır. Elektrik, su, telefon, internet gibi hizmetler de genellikle dolar cinsinden faturalandırılmaktadır. Alışverişlerde nakit ödeme yaygınken, kredi kartı sadece bazı otellerde geçerlidir ve bu ödemelerde oteller komisyon alabilmektedir. Çek ve senet gibi ödeme araçları ise kullanılmamaktadır.

Pasaport ve Ülkeye Giriş Vize Uygulamaları

Türkmenistan'a giriş yapacak kişilerin en az 6 ay geçerli pasaporta sahip olmaları gerekmektedir. Ayrıca, iş vizesi almak için Türkmenistan'da bir kamu kurumu veya özel bir firmadan, Migrasya (Göçmen Kurumu) tarafından düzenlenen bir davet mektubu alınması zorunludur.

Türkmenistan'daki resmi tatiller şunlardır:

- 01 Ocak: Yılbaşı
- 08 Mart: Uluslararası Kadınlar Günü
- 21-22 Mart: Ulusal Bahar Bayramı
- 18 Mayıs: Türkmenistan Anayasa ve Magtumkuli Şiir Günü
- 27 Eylül: Türkmenistan Bağımsızlık Günü
- 06 Ekim: Anma Günü
- 12 Aralık: Türkmenistan Ulusal Bayramı-Tarafsızlık Günü

Kurban ve Ramazan Bayramı tatilleri, her yıl Türkmenistan Devlet Başkanı'nın kararıyla belirlenmektedir.

Devlet kurumlarında mesai saatleri şu şekildedir:

- 08:00-12:00 ve 13:00-17:00
- 09:00-13:00 ve 14:00-16:00 Özel sektörde ise bu saatler daha farklı ve genellikle daha uzundur.

Vizeler

Türkmenistan'a girişte sıkı vize uygulamaları bulunmaktadır. Ülkeye gitmeden önce Büyükelçilik veya Konsolosluklardan vize başvurusu yapılması gerekmektedir. Ülkede vize işlemleri Devlet Göçmen Kurumu (Migrasya) tarafından yürütülmektedir. Ülkeye giriş yaptıktan sonra, 3 gün içinde konaklama bilgileri Migrasya'ya bildirilmelidir. Çalışma vizeleri en fazla 6 ay süreyle verilmektedir ve bu işlemleri çalışacakları şirketler üstlenmelidir. Ayrıca, çalışma izni için ayrı bir oturma izni başvurusu yapılması gerekmektedir. Vize başvurusu ve uzatma işlemleri genellikle uzun sürebilmektedir. Vize işlemleri için ödeme ABD Doları cinsinden yapılmalıdır. Ayrıca, yabancı bir şirkette çalışan her yabancı için 9 Türkmen vatandaşı çalıştırma zorunluluğu bulunmaktadır ve vize alımı veya süresinin uzatılmasında bu kural dikkate alınmaktadır.

Kaynak: T.C. Aşgabat Ticaret Müşavirliği

9. MÜŞAVİRLİK BİLGİLERİ

Ramazan KISA-Ticaret Başmüşaviri
Özgür ARZİK-Ticaret Başmüşaviri
Kadir TURSUN-Ticaret Başmüşaviri

Turkish Embassy Office of the Commercial Counsellor

Göroglı (Shevchenko), 41/A ASHGABAT / TURKMENİSTAN

Tel : 00 993 12 27 35 38

Tel : 00 993 12 27 35 39

IP Tel : 0 312 204 80 18

IP Tel : 0 312 204 81 04

Fax : 00 993 12 27 35 36

E-Mail : askabat@ticaret.gov.tr

